



COMPTE RENDU COMITÉ DIRECTEUR

18 avril 2023
visio

- Présents : Patrick ANDRÉANI, Danièle AYEL, Claire BARANGÉ, Wissem BERHILI, Pierre BILLARD, Régis BOYER, Jean-Yves CALLON, Martine CHABRIER, Ludovic CLAVIER, Emmanuelle CLOUD, Béatrice COIRE, Arnaud DE VAUBOREL, Denis ESCAFFRÉ, Corinne FEIX, Luc FORTIER, Cédric JAVARD, Corinne MAGNIEZ, Marie-Pierre MARCHAND, Philippe MAURY, Malika MESRAR, Corinne MERCIER, Yann PETITPAS, Stéphanie ROBIN, Nicole TRIPOTIN.
- Invités : François TARRÊTE, directeur général, délégué CSE, Thomas THIBEDORE, coordonnateur ETR, Annick SICLAY, présidente CD75, Alexandra BONAL-BELSEUR, présidente CD91, Patrick PAPON, expert-comptable, Jimmy LEBRIGAND, expert-comptable.
- Excusés : Stéphanie CLAVIER, Fabrice DEMAZEUX, Jean FOURNIER, Sara HENOCQUE, Olivier NICOLAS, Kathia PERRIN, Céline ALLAIN, François-Régis BRUNO.

La réunion commence à 20 h.

Ordre du jour :

- Approbation PV du 15 février
- Informations générales
- Arrêté des comptes 2022
- Budget 2023
- Mise à jour grille tarifaire
- Point licences
- Point sur le e-paiement
- Point campagne PSF
- Point sur les événements
- Questions diverses

Accueil

Malika Mesrar souhaite la bienvenue à Julie Mazzardi, Commissaire aux Comptes en succession de Philippe Huard dont la nomination a été validée par l'AGO du 13 octobre, et Jimmy Le brigand Expert-Comptable cabinet COFIF qui remplace Patrick Papon qui partira en retraite prochainement.

Chacun se présente, l'un comme l'autre est déjà très rôdé à l'exercice en associations sportives et nous ne doutons pas de leur immédiate efficacité.

Patrick Papon, qui cesse son activité, est chaleureusement remercié pour toutes les années passées à nos côtés, pour son expertise et son professionnalisme.

1. Approbation du PV du 15 février

Le Procès-Verbal, tel que proposé à la relecture, est adopté à l'unanimité. Il est déposé dans les documents Teams de l'équipe : « CRIFGym Comité Directeur ».

2. Informations générales

➤ Actualités sportives

Trois représentants Franciliens aux championnats d'Europe GAM/GAF. Coline Devillard est titrée au saut.

Bonne performance de l'équipe de France au tournoi de Thiais GR, avec des Franciliennes dans les ensembles.

➤ Informations générales

- Tous les indicateurs, licences, engagements, témoignent d'une reprise dynamique de nos activités.
- Dans le cadre de la promotion des JO 2024, le comité est très sollicité par nos partenaires institutionnels ou des entreprises privées, pour des actions de promotions, animations, événements. Nous avons déjà répondu à de nombreuses sollicitations, cependant, nous avons des ressources insuffisantes pour répondre à toutes les demandes.
- Les événements sur lesquels nous avons participé ou participerons sont repris au point 9.

➤ Partenaire institutionnel

Le conseil régional a organisé un événement pour annoncer le train de mesures devant venir en aide au milieu sportif.

- Renouvellement du dispositif « Objectif Haute Performance ». Il vise, grâce à un soutien financier conséquent, à permettre aux sportifs d'Île-de-France listés de se concentrer sur leur objectif sportif.
- Achat de 1000 minibus pouvant être mis à disposition des clubs et structures suivant les besoins.
- Pour la rentrée prochaine : allocation de 100 € à chaque lycéen de 15 à 18 ans pour aider la prise de licence en club. Cette aide s'ajoute aux aides octroyées par certains conseils départementaux. C'est un dispositif fort pour le sport en Île-de-France.
- 50.000 places aux JO à distribuer par tirage au sort aux 15-25 ans des zones défavorisées.
- Les protocoles d'attribution, délais d'établissement des demandes et dates de versement sont attendus.
- Le dispositif des chèques Sport court au moins sur l'année 2023 entière.

Les modalités d'attribution ne sont pas encore connues.

3. Arrêté des comptes 2022

➤ Faits marquants 2022

- Accompagnement des clubs : réduction de 2,59 € sur la part régionale des licences « Jeune » sur la saison 2021/2022 pour un montant total de 92.768 €.
- Fin de saison 2021/2022 marquée par un score licence à 52.495, inférieur à celui de la période prépandémie bien qu'en nette amélioration (+12,4%) par rapport à 2020/2021.
- Début de saison 2022/2023 dynamique. L'année 2022 se termine avec 55.588 licences (+15,7%).
- Fin des aides de l'état (exonérations URSSAF) accordées sur 2021.
- Ouverture au financement par l'apprentissage de la formation BPJEPS. Le CIFF devient Unité de Formation des apprentis (UFA), pour le compte de l'INF/FFGym qui devient Centre de Formation des Apprentis (CFA).
- Organisation d'un colloque régional début octobre.

➤ Quelques chiffres et bilan

- Produits d'exploitation à 3.287 k€ en hausse de 539 k€ (+ 19,6%)

	2022	2021	évolution
Ressources associatives			
concours public et subventions d'exploitation	367.215 €	591.360 €	-38%
refacturations diverses (INF, FFGym, CNOSF...) et amendes	18.856 €	11.234 €	+67%
Prestations vendues	2.881.594 €	2.118.788 €	+36%
Produits de fonctionnement	3.267.665 €	2.721.382 €	+20%

- Charges d'exploitation à 3.377 k€ en hausse de 635 k€ (+ 23,1%)

Charges de fonctionnement		évolution annuelle		% des produits
	2021	318.396 €		11,4 %
	2022	402.993 €	+26,6 %	12,3 %
<i>dont</i>		<i>Fournitures consommables</i>	19.218 € +74,4%	
		<i>Sous-traitance</i>	29.050 € +38,3%	
		<i>Entretien, réparations</i>	35.213 € -35,6%	
		<i>Communication promotionnelle</i>	13.591 € pas de référence 2021	
		<i>Déplacements et missions</i>	155.621 € +78,2%	
		<i>Récompenses</i>	31.586 € pas de référence 2021	

Impôts et taxes		évolution annuelle		% des produits@
	2021	43.246 €		1,5 %
	2022	48.878 €	+13 %	1,5 %

Charges de personnel*		évolution annuelle		% des produits
	2021	601.638 €		21,5 %
	2022	792.398 €	+31,7 %	24,2 %
<i>dont</i>		<i>Salaires bruts</i>	578.412 €	
		<i>Charges sociales (taux 36,3%)</i>	209.984 €	
		<i>Autres charges du personnel</i>	4.002 €	
		<i>Intervenants indépendants</i>	16.823 €	

*Effectif de personnel de 15,2 équivalents temps plein.

- Détails des actifs et passifs.

Actifs		Passifs	
- Immobilisations	883.035 €	- Fonds propres	739.464 €
- Créances usagers	666.768 €	- Provision fonds dédiés	55.993 €
- Autres créances	659.690 €	- Dettes financières	703.179 €
- Trésorerie	1.275.169 €	- Dettes fournisseurs	54.126 €
		- Autres dettes	1.931.900 €
total	3.484.662 €	total	3.484.662 €

- Bilan : Fonds propres de 739 k€.
Résultat établi à -105 k€.
Fonds de roulement 615.601 €.
Excédent en fonds de roulement 659.568 k€.

- Analyse du résultat.

Résultat de l'exercice		% produits	
	2022	-104.508 €	-3,2%
	2021	114.766 €	+4,2%
	évolution	-219.274 €	

Le petit décrochage entre les courbes des produits et des charges lors de la reprise a entraîné le déficit qui s'avère donc essentiellement conjoncturel, c'est un déficit attendu et maîtrisé. Le Comité régional a fait le choix de s'engager sur un plan d'accompagnement des clubs pour favoriser la reprise.

Capacité d'autofinancement		% produits	Trésorerie		
	2022	-53.221 €	-1,7%	Trésorerie	
	2021	113.502 €	+4,2%	Solde au 31/12/2021	1.290.050 €
	évolution	-166.723 €		Mouvement trésorerie 2022	-14.881 €
				Solde au 31/12/2022	1.275.169 €

4. Budget 2023

- Évolution des produits

À ce jour, les statistiques licences sont (à 59.995) au-dessus des prévisions, mais les produits engendrés risquent de ne pas être suffisants au regard des charges.

Mécaniquement nos produits vont baisser du fait de l'introduction du e-paiement des licences et affiliations : le CRIFGym ne sera plus collecteur des commandes de licences et des cotisations des comités départementaux.

- Évolution des charges en augmentation

Le comité est de plus en plus sollicité pour l'organisation d'événements promotionnels dans le cadre de la promotion des JO 2024.

La mise en place du e-paiement aura pour conséquence d'alourdir nos charges. Des frais de commissions bancaires entre 5.000 € et 10.000 € sont à prévoir.

Dans l'organisation de chaque stage DRA, comme dans l'organisation des formations, les coûts de restauration et d'hébergement sont en constante augmentation. Par ailleurs, les clubs d'accueil demandent désormais des frais de mise à disposition de leurs équipements.

- Évolution des frais dans l'organisation des compétitions

Force est de constater les difficultés de plus en plus nombreuses rencontrées pour organiser les compétitions régionales :

- dans toutes les disciplines, et à tous les niveaux, il est de plus en plus difficile de trouver des clubs organisateurs (par manque de bénévoles, par inadéquation du gymnase, par manque d'équipement conforme à la réglementation fédérale, par les refus de municipalité d'ouvrir les gymnases le week-end...)
- l'organisation logistique des compétitions est devenue très lourde et entraîne des coûts en hausse pour le comité et les clubs (recours à des coursiers pour l'acheminement des récompenses et matériel de communication, recours à la location d'équipement)
- la responsabilité informatique sur les sites lors des compétitions se professionnalise, et de nombreux clubs ne peuvent faire face (le recrutement et la formation, par le comité, de ROC – responsables des outils compétitifs – et leur convocation en compétition aurait un coût)
- il existe un « marché de juges » qui rend difficile la mise en place de jurys convoqués

Une commission a été constituée, qui associera les RTR, pour rédiger une proposition de nouveau cahier des charges pour les compétitions régionales.

- Objectif du budget 2023 : Retour à l'équilibre

Bien qu'il n'y ait pas pour l'heure d'alerte sur la trésorerie malgré le résultat déficitaire, il est nécessaire de rester vigilant, et de prendre toute mesure pouvant permettre le retour à l'équilibre de nos comptes.

5. Mise à jour grille tarifaire

Les tarifs (part régionale des licences, engagements, regroupements et stages, formations...) n'ont pas évolué, pour certains, depuis 2017 et leur révision est indispensable.

Proposition d'évolution :

- + 0,5 € pour la part régionale des licences (estimation + 30.000 € au bilan)
- + 2 € par équipe et + 1 € par individuel sur les engagements (estimation + 9.600 € au bilan)
- révision à + 10 % des tarifs des regroupements et stages DRA (estimation + 2.000 € au bilan)
- révision à + 10 % des tarifs des formations de cadres (estimation + 5.000 € au bilan)
- maintien en l'état des tarifs de formations de juges

Le comité directeur, appelé à voter sur la proposition approuvée à l'unanimité l'adoption de la nouvelle grille tarifaire :

Saison 2023-2024	part régionale
Licence BABY	2,50 €
Licence JEUNE	12,10 €
Licence ADULTE	2,50 €

Engagements 2023-2024		augmentation	Interdép.	région
GAM	équipe	+ 2 €	34 €	
	individuel	+ 1 €	11 €	19 €
GAF	équipe	+ 2 €	34 €	
	individuel	+ 1 €	11 €	19 €
GR	ensemble	+ 2 €	22 €	24 €
	duo / trio	+ 1 €	17 €	21 €
	individuel	+ 1 €	11 €	19 €
	CF3 - CF4	+ 1 €	6 €	
TR	équipe	+ 2 €	34 €	
	synchro	+ 1 €	21 €	
	individuel	+ 1 €	19 €	

Regroupements et stages DRA	augmentation	saison 2023-2024
regroupements	+ 1 €	3 € / heure
stages avec hébergement	+ 4 €	49 € / jour

Formations de cadres	augmentation	saison 2023-2024
----------------------	--------------	------------------

formation express BabyGym / Access / GR	+ 5 €	55 €
animateur fédéral GAc / AER	+ 26 €	320 €
animateur fédéral BabyGym / PK	+ 27 €	300 €
animateur fédéral GAM / GAF / GR / TRA	+ 32 €	375 €

Une commission territoriale élargie va se réunir pour informer les clubs de la nouvelle grille tarifaire et leur permettre de fixer le tarif de leurs cotisations 2023-2024 au plus tôt. Le montant des parts départementales sur les licences sera aussi évoqué.

6. Point licences

➤ Situation au 18 avril

Au 18 avril 2023, 234 affiliations et 59.996 licences (plus une soixantaine en attente).

GAM	GAF	GR	AER	TRA	TUM	GAc	PK	GPT	TMG
3.118	25.826	9.136	387	1.748	98	848	1.175	17.266	394

Paris	Seine Marne	Yvelines	Essonne	Hauts de Seine	Seine StDenis	Val de Marne	Val d'Oise
4.867	8.785	8.708	6.410	10.232	7.555	7.866	6.180

➤ Comparaisons avec saison 2019

Clubs disparus	
UNION SPORTIVE VAIROISE GYMNASTIQUE ARTISTIQUE	ATHLETIC CLUB DE BOULOGNE BILLANCOURT
CLUB SPORTIF DE COUNTRY GYM AGRES	LOISIRS SPORTIFS OLYMPIQUES COLOMBES GYM SPORTIVE
PLANETE HARMONIE 77 GR	UNION SPORTIVE D'IVRY GYMNASTIQUE RYTHMIQUE
ASSOCIATION AEROBIC DE SARTROUVILLE	VILLECRESNES ATHLETIQUE CLUB
UNION SPORTIVE DE SAINT ARNOULT EN YVELINES	LES ETOILES DE LOUVRES
GYM CLUB YERROIS	FIT DANCE
ASSOCIATION SPORTIVE ET GYMNIQUE MONTGERON	A.S. DES MAGISTRATS ET PERSONNELS DE LA COUR DES COMPTES

Clubs fantômes	Effectif	Clubs en évolution inquiétante	Évolution / 2019
CLUB AMPERE	3	ASSOCIATION GYMNIQUE BREUILLETOISE	-74%
GYMNIQUE CLUB DE TRAPPES	9	UNION SPORTIVE BURES SUR YVETTE	-84%
GYM CLUB HOUDANAIS	3	GYMNASTIQUE AGRES DE LA MAULDRE	-77%
UNION SPORTIVE DU VESINET	7	CLUB AEROBIC CONFLANS STE HONORINE	-63%
ASSOCIATION SPORTIVE DE BOUGIVAL	4	TRAIT D'UNION DE VERRIERES LE BUISSON	-73%
A.S. DE SARTROUVILLE GYMNASTIQUE	15	OLYMPIC GYM DE BOISSY ST LEGER	-81%
CLUB GYMNIQUE ROMAINVILLOIS	13		
CENTRE OMNISPORT DE CHENNEVIERES	14		
CERGYM CLUB	11		

La question est posée de renouveler les affiliations des clubs à effectifs très faibles, qui génèrent beaucoup de frais et ne participent en rien aux actions du comité.

Ce point sera discuté avec les Présidents départementaux au cours de la prochaine commission territoriale.

7. Point sur l'introduction du e-paiement

Les informations fédérales sur le e-paiement ont été partagées avec les Comités, départementaux et régionaux. Toutes les structures fédérales ont été conviées à un webinaire de présentation.

Une information générale a été diffusée via une newsletter qui renvoie sur le site ffgym.fr et donne accès aux tutoriels ; il appartient aux comités régionaux de relayer l'information. Un webinaire va être organisé au plus vite par le Comité Régional car il semble que de nombreux clubs n'ont pas eu l'information et que d'autres ne sont pas encore préparés à la transition.

Il est remarqué que les frais de réception des virements et des paiements CB seront à la charge des comités départementaux et des comités régionaux pour ce qui les concerne.

8. Point campagne PSF

La campagne de constitution des dossiers était ouverte du 1er mars au 2 avril. Les thèmes retenus étaient les mêmes que l'an dernier. Les clubs et les comités départementaux semblent rôtés, très peu d'aide a été sollicitée auprès des référents PSF.

L'attention des comités départementaux est attirée sur l'urgence pour les clubs qui n'ont pas encore remonté la justification des dépenses liées à la subvention PSF 2022 de le faire au plus vite, sous peine de voir la demande 2023 jugée inéligible.

9. Point sur les événements

- Le comité reçoit des sollicitations de toute part pour participer à des événements ou les organiser, bien souvent dans des délais impossibles à tenir.
- Lancement de la SOP (semaine Olympique et Paralympique) sous le thème de l'inclusion au Zénith de Paris en présence de trois ministres (Sports, Éducation, Handicap/solidarités). Le comité a participé, avec la mise en place d'une animation Parkour. Clément, Céline et Thomas sont vivement remerciés pour leur contribution.
- Le comité était présent sur la journée Évasion, proposée le 12 avril par l'association Premiers de cordée sur le parvis du stade de France à destination d'un public handi venant des IME de la région.
- La première journée régionale dédiée au Sport Santé s'est tenue à Paris, coorganisée par l'ANS et la DRAJES. Cette journée était l'occasion de réunir les acteurs du sport et de la santé pour partager le diagnostic et le plan d'action en Île-de-France pour la promotion de l'activité physique et sportive favorable à la santé. Notre comité était partie prenante et a pu exposer son dispositif gym+.
- Des animations gym+ dans le cadre de Paris Sport Dimanches seront assurées dès le mois de mai grâce à deux intervenantes.
- 150 ans de la FFGym : 5000 scolaires seront accueillis à l'Accor Arena et pourront assister à l'entraînement sur podium le 15 septembre. Conjointement avec les services académiques, 5 classes de chaque académie se verront en plus proposer l'accès à des parcours de motricité et découverte de la gymnastique. Cette action est pilotée par la FFGym, Thomas coordonne les actions. La préparation de cette action constitue un très gros travail.
- Le comité prendra part aux animations proposées par le CROSIF sur un stand de la foire de Paris. Des démonstrations et la mise en place de parcours de motricité encadrés par des animateurs seront proposées.

10. Questions diverses

Les RTR ont été invités à partager les informations liées à leur discipline.

➤ GAF – Cédric Javard

Le CT est actuellement en discussion avec la CNS sur les quotas France en division fédérale attribués à l'Île-de-France. Ceux-ci sont mécaniquement calculés par pourcentage des engagements dans la filière. La situation de notre région, avec plus de 25.000 licences GAF est particulière. Il est impossible d'organiser les échelons départementaux avec de tels effectifs. Une filière Trophée Régional a été créée pour faire face. Les engagements dans cette filière ne sont pas pris en compte pour le calcul des quotas en Trophée Fédéral.

La solution d'une qualification par classement vertical rendrait plus juste la représentation Francilienne.

➤ GAM – Arnaud De Vauborel

Il manque toujours un lieu pour la finale régionale poussins et Fédérales B.

Un club a dû être disqualifié dans la filière Fédérale A pour non-respect de la réglementation.

Les qualifiés pour les finales France individuelles ne sont pas encore connus (l'échelon régional s'est déroulé les 8, 9, 10 avril) et met les clubs en difficulté pour organiser leur déplacement.

➤ GAc – Corinne Mercier

Le club de Sevran organise le Championnat de France par unités. Le soutien du comité lui sera précieux.

➤ AER – Béatrice Coire

La saison régionale s'est très bien déroulée. De nombreuses qualifications en finale France dans toutes les catégories.

➤ GPT – Yann Petitpas

L'idée est soulevée d'organiser annuellement une rencontre amicale pour les gymnastes adultes de plus de 30 ans.

La date du séminaire régional le 6 juillet est communiquée et tous les membres du comité directeur sont invités à réserver cette date dès à présent.

Clôture de la réunion à 22 h 30.

le secrétaire



Denis Escaffré

la présidente



Malika Mesrar