



# COMITÉ DIRECTEUR

9 octobre 2024  
Visioconférence

- Présents :** Danièle AVEL, Wissem BERHILI, Jean-Yves CALLON, Martine CHABRIER, Ludovic CLAVIER, Stéphanie CLAVIER, Emmanuelle CLOUD, Béatrice COIRE, Arnaud DE VAUBOREL, Fabrice DEMAZEUX, Denis ESCAFFRÉ, Corinne FEIX, Luc FORTIER, Sara HENOCQUE, Corinne MAGNIEZ, Marie-Pierre MARCHAND, Corinne MERCIER, Malika MESRAR, Kathia PERRIN, Yann PETITPAS, Nicole TRIPOTIN.
- Invités :** Patrick WATEAU, président CD75, Alexandra BONAL-BELSEUR présidente CD91, Gilles PIAU président CD94, Céline ALLAIN déléguée CSE, Thomas THIBEDORE coordonnateur ETR, Jimmy LE BRIGAND, expert-comptable COFIF.
- Excusés :** Patrick ANDRÉANI, Claire BARANGÉ, Pierre BILLARD, Régis BOYER, Jean FOURNIER, Cédric JAVARD, Philippe MAURY, Olivier NICOLAS, Stéphanie ROBIN.

La réunion commence à 20 h 00.

## Ordre du jour :

1. Approbation PV du 3 avril 2024
2. Informations générales
3. Bilan de rentrée
4. Lancement des actions
5. Arrêté des comptes 2023 et révision budgétaire 2024
6. Préparation de l'AGO du 17 octobre
7. Calendrier : réunions du CD, de l'AG électorale
8. Questions diverses

## 1. Approbation du PV du 3 avril 2024

### Résolution

*Le Comité Directeur, après avoir pris connaissance du document, adopte le procès-verbal de la réunion du 3 avril 2024.*

Le procès-verbal du Comité Directeur du 03/04/2024 est adopté tel que proposé à l'unanimité des votants.

## 2. Informations générales

### ➤ Organisation du comité

Un nouveau directeur administratif et financier a été recruté en remplacement de François Tarrête. Victor Dabir occupait précédemment ce rôle à la Fédération Française Sports pour Tous. Il prendra ses fonctions le 4 novembre 2024. Les missions confiées vont évoluer par rapport à celles que tenait François ; en particulier :

- gestion financière : élaboration et suivi des budgets, analyses financières, conseil au Comité Directeur pour soutenir la prise de décision, contribution à la réalisation des objectifs du Comité,
- gestion des ressources humaines, en coordination avec le président, comprenant la formation de l'équipe du Comité, la gestion des performances et le développement des membres de l'équipe.

La comptabilité restera sous-traitée par le cabinet Cofif, comme actuellement et depuis le mois de janvier 2024.

Toute l'équipe salariée travaille sur les procédures durables à mettre en place pour faciliter et fluidifier l'organisation générale. Malika Mesrar en profite pour remercier toute notre équipe de salariés, compétents et toujours désireux de résoudre au mieux les problèmes.

➤ Événements compétitifs

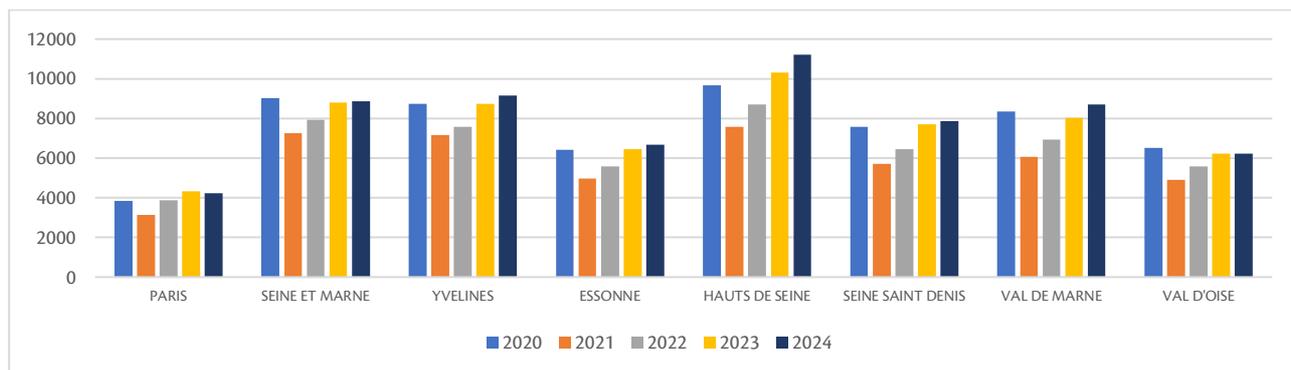
Le week-end des 9 et 10 novembre, Combs-la-Ville organise la 28<sup>ème</sup> édition du tournoi international GAF Junior et Espoir, tandis que Sevran accueille la 2<sup>ème</sup> édition de la TUMbling French Cup (280 gymnastes, de 12 nations sont attendus). Toute l'organisation est assumée par les clubs, le CRIFGym accompagne financièrement et met à disposition le matériel informatique si besoin (tablettes).

➤ Affiliations et licences

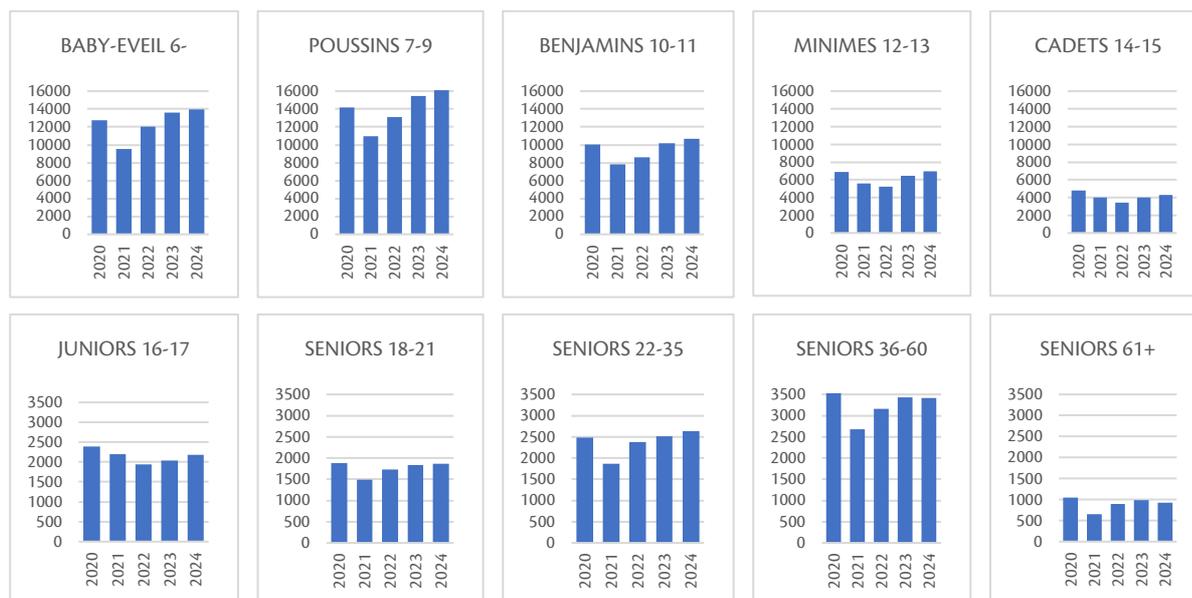
Au 8 octobre : 219 clubs affiliés pour 16.054 licenciés (contre 210 affiliés et 17.378 licenciés en 2023 à date). Les répartitions par département et par discipline sont dans la ligne des années précédentes.

En vue de la prochaine AG, une vue de l'évolution des licences sur la mandature donne :

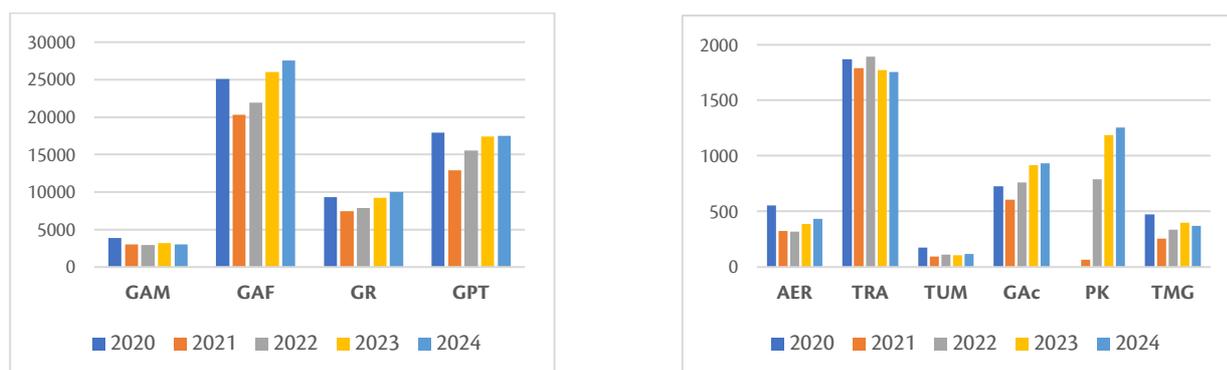
• Par disciplines



• Par âges



• Par départements



### ➤ Colloque

Le colloque annuel s'est tenu au CREPS d'Île-de-France à Châtenay-Malabry sur la seule matinée du dimanche, les recyclages GAF des niveaux 3 et 4 se déroulant l'après-midi.

- Deux ateliers étaient proposés aux dirigeants sur les thèmes
  - Qualiclub, mise en pratique, en route vers le bronze
  - Prévention des dérives et signalement : les conduites à tenir,

Et les équipes techniques GAF, GAM, GR, TMG étaient réunies autour des comités techniques. Les techniciens TRA et AER avaient eu des réunions avec leur CNS. Les techniciens GAc auront aussi une réunion avec la CNS.

## 3. Bilan de rentrée

### ➤ Les comités départementaux

Les élections des comités directeurs pour la nouvelle mandature se sont déroulées. Les nouveaux présidents sont accueillis et félicités,

- Pour Paris 75, Patrick Wateau
- Pour les Hauts-de-Seine 92, Wissem Berhili
- Pour la Seine-Saint-Denis 93, Cyril Cloud
- Pour le Val-de-Marne 94, Gilles Piau ;

ils rejoignent les présidents réélus,

- Pour la Seine-et-Marne 77, Philippe Maury
- Pour l'Essonne 91, Alexandra Bonal-Belseur
- Pour le Val-d'Oise 95, Danièle Ayel ;

en attendant les Yvelines 78, où aucun président ni trésorier n'est encore élu. La commission territoriale va bientôt reprendre ses travaux.

Pour le 75 : le comité directeur, tout nouvellement élu n'a pas encore eu le temps de prendre ses marques, mais les effectifs de licenciés sont encourageants.

Pour le 91 : Roxane Laroche s'est rendue auprès des 30 clubs affiliés. Le département déplore des problèmes d'infrastructure, plusieurs gymnases sont en travaux ou en maintenance. Par ailleurs le département va proposer une formation GQS ouverte aux autres départements.

Pour le 92 : Le nouveau président hérite d'un département très dynamique et bien organisé. La mise en route est excellente.

Pour le 93 : bonne reprise de la saison. Des clubs qui ne licenciaient pas tous leurs adhérents sont en voie de régularisation, certains avec étalement sur 1 ou 2 ans. Une formation GQS est déjà programmée.

Pour le 94 : la formation PSC1 a été organisée. Une réorganisation du comité a par ailleurs été opérée, un responsable salarié a été attribué à chaque discipline, assisté par l'agent de développement.

Pour le 95 : la formation PSC1 est proposée par le CDOS95.

### ➤ Les clubs

Lors du colloque, deux clubs ont annoncé fermer leur secteur GAM, faute de trouver des entraîneurs. Ceci est symptomatique de la discipline, dont les effectifs continuent leur baisse. Les poussins sont de plus en plus rares dans les sections compétitives.

### ➤ Les pôles

Le pôle GR : Le CREPS à Châtenay envisage de tarifier 40 € par heure l'occupation des gymnases par les ruches. Faute de budget, les ruches sont pour le moment suspendues. Une demande de révision de cette décision sera soumise à la nouvelle direction dès le 4 novembre. Il est rappelé que les ruches permettent la détection des pensionnaires du pôle pour les années à venir.

Le pôle GAF a repris sans problème.

Le pôle GAM est en réorganisation avec le changement de mission d'Arnaud Muñoz, désormais chargé de du DRA GAM et du suivi des Clubs Formateurs. Romain Lecocq a été recruté pour partager l'entraînement avec Lionel Barril.

## 4. Lancement des actions

### ➤ Formations

La qualification QUALIOP1 est en cours de renouvellement ; après un audit éprouvant, le rapport de l'auditeur est positif et sans réserve. Maintenant dans l'attente du document officiel.

La formation BPJEPS a commencé. Les étudiants sont tous en apprentissage du CFA de l'académie fédérale, sauf deux. Cette répartition, nouvelle, est la conséquence de la suppression de l'aide aux contrats de professionnalisation, et l'attribution d'une aide à l'apprentissage, financière et en équipement. Le CIFF, UFA, accompagne les stagiaires et les clubs, la gestion administrative et financière est assumée par le CFA fédéral.

Les formations et recyclages des juges sont mis en place dans toutes les disciplines, en commençant par la formation des formateurs.

Pour les formations de cadre, les inscriptions viennent tout juste d'être closes. Malika Mesrar signale que certains clubs ne s'acquittent pas des frais d'inscription, et accumulent des dettes, sur plusieurs années pour quelques-uns. Des relances vont être faites, pour un meilleur comportement vis-à-vis du CRIFGym. Si un club rencontre des difficultés de trésorerie passagères, le comité doit en être prévenu et un échéancier mis en place.

➤ GR

Les compétitions individuelles sont déjà lancées.

Le club d'Antony GR organise la rencontre internationale AntoCup les 4 et 5 janvier.

➤ TR/TU (Kathia Perrin)

La saison démarre très bien. Les regroupements commencent dès les vacances d'automne, à Sevrans et Levallois.

Un lieu de compétition manque encore. Le club de Levallois recevra le Championnat de France les 13 et 14 décembre. Un autre club du 92 s'est positionné pour les masters des 17 et 18 mai. La sélective interrégionale Nord sera organisée en Île-de-France ; Melun s'est positionné pour la recevoir.

Les formations de juges sont programmées en novembre. Les recyclages se feront en décembre pour le niveau 4, en janvier pour les niveaux 1, 2 et 3.

Enfin il est noté que Sevrans organise la Tumbling French Cup les 9 et 10 novembre, avec 290 gymnastes (contre 230 l'an dernier) provenant de nombreux pays.

➤ GAM (Arnaud De Vauborel)

Le comité technique se réjouit de l'importante participation à la réunion lors colloque.

Les formations de juges sont lancées, sur les départements pour le niveau 1, à Colombes pour les niveaux 2 et 3. Les recyclages sont retardés, les juges internationaux n'étant recyclés qu'en décembre. Pour les niveaux 1 et 2, la date retenue est le 19 janvier, le 12 janvier pour le niveau 3, organisations par la région ; le recyclage pour le niveau 4, organisé par la fédération, se fera sur un week-end de décembre. Un « recyclage provisoire » a été mis en place pour les formateurs et les juges de clubs TOP12.

Les frères Traoré-Malatre, pensionnaires du pôle, sont retenus en matchs internationaux, Leeroy à la Gymnasiade, Championnat du monde scolaire, à Manama, et Tyler en U16 à la Wase GymCup. Isac Rozwadowski, lui aussi du pôle, a participé avec Tyler au stage Espoir et U16 à La Madeleine.

Un regroupement DRA se déroule dans la semaine en vue de préparer la REJ. Lors des vacances d'automne, un stage se tiendra à Vélizy.

➤ GAC (Corinne Mercier)

Les regroupements débutent dès cette semaine à Marly-le-Roi pour les fédéraux.

Les formations de juge débiteront fin novembre, pour un examen le 7 décembre. Les recyclages suivront en décembre.

➤ AER (Béatrice Coire)

La saison démarre bien. Beaucoup de clubs ont participé à l'AeroCamp de Toulouse cet été.

Pour les 2 compétitions de la responsabilité de la région, les 2 lieux étaient attribués, mais un club s'est déjà désisté. Les clubs « habituels » sont contactés pour suppléer. Par ailleurs Pantin s'est positionné pour la demi-finale Nord.

Formation et recyclage de juges 1 mi-décembre. Pour les niveaux 2 et 3, en janvier.

Les clubs ont bien adhéré aux compétitions de proximité, de même que sur l'organisation d'Access en fin d'année.

➤ GPT (Yann Petitpas)

Peu d'information. 14 stagiaires d'Île-de-France sur 17 dans la formation CQP petite enfance.

➤ TMG (Sara Henocque)

Pour les juges, les formations des niveaux 1 et 2 débiteront le 19 octobre avec une participation record. 1 seul inscrit en formation de niveau 3. Il n'y a pas de recyclage prévu en TMG.

De nouveaux clubs du 78 et du 92 arrivent dans la discipline cette année, ce qui est une excellente nouvelle.

Une formation d'animateur fédéral TMG est mise en place cette année.

Le calendrier compétitif devra être modifié à cause du positionnement tardif d'une départementale GAF.

## 5. Arrêté des comptes et révision budgétaire

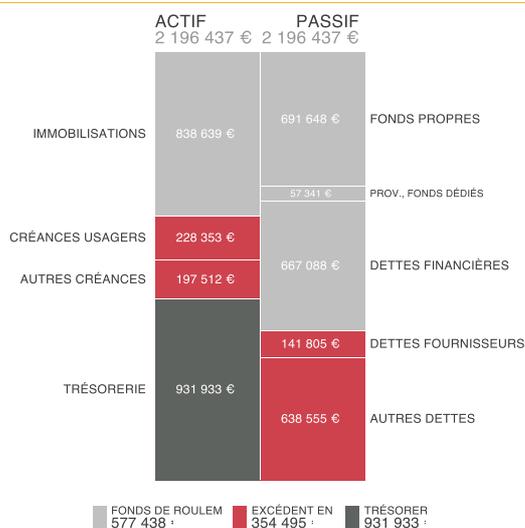
François Tarrête a quitté le comité à la fin du mois de juin. Malika Mesrar a suppléé cette absence et elle en est infiniment remerciée. La partie comptable a été externalisée et confiée au cabinet Cofif. Du temps a été nécessaire pour récupérer les données et mettre des procédures en place. Notre expert-comptable, Jimmy Le Brigand, a permis de finaliser le compte de résultat 2023 et d'élaborer un budget 2025. Le choix a été fait de laisser la future gouvernance décider les orientations qui seront traduites par un budget révisé.

Dans l'exercice 2023, l'encaissement des licences a changé, les parts fédérales et départementales ne transitent plus par les comptes régionaux. Ce changement n'a pas d'incidence sur les finances du CRIF, mais change la façon d'anticiper les budgets. La lecture et l'analyse du compte de résultat 2023 obligent à couper l'année au 31/08 à cause du changement de mode de collecte des licences.

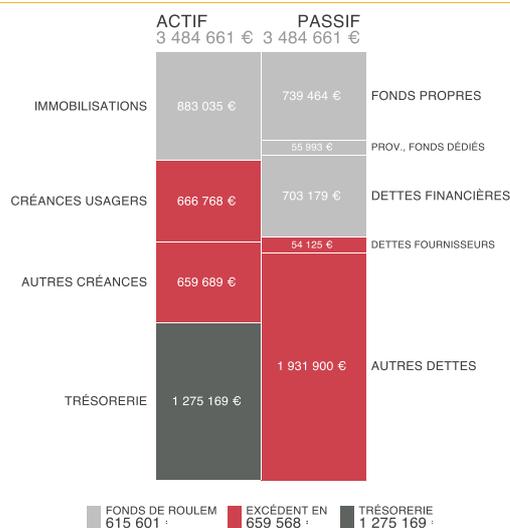
Les produits apparaissent en hausse, portée par les formations et les engagements en compétition, pour un même niveau de ressources qu'en 2022.

La progression de l'activité par rapport à 2022 a engendré plus de recours à du personnel vacataire sur les regroupements DRA et plus de déplacements. Les charges salariales ont par ailleurs beaucoup augmenté.

### BILAN AU 31/12/2023



### BILAN AU 31/12/2022



À titre de synthèse, les résultats des exercices 2019 à 2023 sont comparés :

	2019	2020	2021	2022	2023
<i>produits d'exploitation</i>	3.454.619 €	2.914.681 €	2.747.627 €	3.287.007 €	3.291.685 €
<i>résultat d'exploitation</i>	+29.905 €	-33.468 €	+5.470 €	-89.963 €	-37.009 €
<i>résultat de l'exercice</i>	+31.999 €	-42.751 €	+114.766 €	-104.508 €	-47.816 €

Évolution en charges de personnel : +108.090 € (soit +13,6 %).

Évolution en taxes et impôts : +4.293 € (soit +8,8 %).

Évolution des charges de fonctionnement : +77.012 € (soit +19,1 %).

La présidente livre son analyse après connaissance des comptes 2023. L'exercice déficitaire pour la deuxième année consécutive impose d'envisager des économies. Une meilleure gestion des déplacements, et hébergements pour les stages et regroupements pôles, DRA... doit être mise en place. L'externalisation de la gestion RH prendra effet au 1<sup>er</sup> juillet. L'externalisation des saisies hebdomadaires des factures fournisseurs, ajustement des e-paiements et présentation annuelle des comptes est à l'étude.

Une évolution des tarifs liés à la licence serait à envisager et sera étudiée par le prochain mandat. Pour la saison prochaine, une revue du montant des bons de soutien est étudiée, et pourrait-être soumise au Comité directeur.

Résolution :

*Le Comité Directeur, après avoir pris connaissance des éléments comptables présentés, approuve l'arrêté des comptes 2023 qui sera soumis au vote de l'assemblée générale.*

L'arrêté des comptes 2023 est adopté à l'unanimité des présents et sera présenté à l'approbation de l'assemblée générale du 17 octobre.

Il est proposé de ne pas recourir à une révision budgétaire pour l'exercice 2024 qui s'appuyait sur la stabilité du nombre de licenciés. Le budget reste celui voté à l'assemblée générale 2023.

Principes retenus pour le budget 2025 :

- pas d'augmentation de la part régionale sur les licences,
- prise en compte dans la masse salariale d'une éventuelle rémunération partielle de la nouvelle présidence, prévue dans les statuts,
- poursuite de la rationalisation des frais généraux, en particulier de déplacements.

			Budget 2025	Exercice 2023	Exercice 2022
<b>Activités</b>	Produits	Sous-total Activités	1315.590 €	2903.375 €	2881.594 €
	Charges	Sous-Total Activités	228.800 €	1796.842 €	2047.472 €
	<i>Marge / Activités</i>		1086.790 €	1106.533 €	834.122 €
<b>Fonctionnement</b>	Produits	Sous-total Subventions	358.264 €	349.799 €	367.215 €
		Sous-Total Divers	8.000 €	41.484 €	45.401 €
	Charges	Sous-total Frais Généraux	445.550 €	480.005 €	402.993 €
		Sous-total Impôts et taxes	8.500 €	8.317 €	8.034 €
		Sous-traitance Masse Salariale	888.615 €	945.342 €	833.242 €
		Sous-traitance Autres Charges	96.228 €	111.968 €	105.616 €
		<i>Marge / Fonctionnement</i>		-1072.629 €	-1154.349 €
<b>Résultat</b>			+14.161 €	-47.816 €	-103.147 €

Résolution :

*Le Comité Directeur, après avoir pris connaissance des éléments présentés, approuve les orientations 2025 qui seront soumises au vote de l'assemblée générale.*

Le budget 2025 est adopté à l'unanimité des présents et sera présenté à l'approbation de l'assemblée générale du 17 octobre.

## 6. Calendrier

### ➤ AG Ordinaire

La réunion se déroulera en visioconférence le 17 octobre.

### ➤ AG Élective

Elle se tiendra le 13 février pour proclamation des résultats de l'élection. Le processus électoral suivra ce processus :

- 20/12 affichage des listes électorales
- 3/01 12 h limite de dépôt de candidature des listes candidates
- 17/01 envoi aux électeurs des listes candidates
- 4/02 8 h mail de préscrutin aux électeurs, essai possible
- 6/02 8 h ouverture du scrutin en ligne, mail aux électeurs
- 10/02 8 h un mail de relance est adressé aux non-votants
- 13/02 14 h fermeture du vote
- 13/02 20 h visioconférence de proclamation des résultats

### ➤ Prochaine réunion

Le Comité Directeur tiendra sa dernière réunion de la mandature le vendredi 10 janvier. Un temps convivial suivra la réunion.

Clôture de la réunion à 22 h 50.

le secrétaire



Denis Escaffré

la présidente



Malika Mesrar