



Fédération Française de Gymnastique
Comité Régional Ile de France Ouest
21 avenue Pierre Curie – 78210 Saint-Cyr L'École
Tél. : 01 72 67 40 00 - Email : ffg.crifo@orange.fr

ANNEXE 4

Assemblée Générale Ordinaire

5 octobre

2014

44ème Congrès du Comité Régional d'Ile-de-France
Ouest de Gymnastique

Rapport
Trésorier

RAPPORT DE GESTION DU TRESORIER

SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE 2013

Mesdames, Messieurs les adhérents du CRIFO-FFG.

Les comptes de l'exercice 2013 font ressortir un excédent de 37 131 €.

Je vous présenterai successivement, le compte de résultat, le bilan et les difficultés rencontrées puis je terminerai par les perspectives pour l'année 2014.

I - Le compte de résultat

1) Les produits

Les produits d'exploitation de 1 236 498 € regroupent les licences, affiliations, assurances, formations, stages et les engagements aux compétitions. Ils sont en augmentation de 3,89% par rapport à l'année 2012.

La plus forte augmentation provient du poste licences. Il varie de + 8,12 % car le nombre de licences validées par le Comité au 31/12/2013 a augmenté de + 1 263 unités par rapport à 2012.

La Formation BPJEPS est en recul par rapport à l'année 2012 de 16 %. Cette baisse importante reste accidentelle car on constate que le nombre d'inscrits pour 2014 est en nette progression.

Les subventions ont baissé de 3,77 % et s'élèvent à 277 264 € représentant ainsi 18 % de nos produits d'exploitation. Si nous tenons compte du montant des fonds dédiés de 5 800 €, la baisse provient principalement des aides de la FFG dans l'accompagnement dans l'emploi.

Les principaux financeurs sont le Conseil Régional, le CNDS et la DRJSCS.

Le total de nos produits s'élève à 1 543 519 € en augmentation de 3,65 % par rapport à 2012.

2) Les charges

Les charges d'exploitation s'élèvent à 1 500 459 € en augmentation de 3,39 % par rapport à 2012.

Les autres achats d'un montant de 852 051 € concerne principalement les achats de licences, d'assurance... à la FFG ainsi que les versements aux Pôles espoirs et aux clubs.

Parmi ces lignes de charges, le montant des licences que nous a facturées la Fédération augmente de 48 073 € du fait de l'augmentation du nombre de licences validées la saison précédente et en fin d'année 2013.

Les charges du personnel et taxes assises sur les salaires s'élèvent à 386 543 € représentant 25 % du budget total de l'association. Elles ont baissé de 7,5 % en un an. Cette baisse s'explique par le départ à la retraite d'Anne-Marie LEMETRE en septembre 2012.

II - Le Bilan

1) A l'actif du bilan

Les investissements de l'exercice se sont élevés à 2 221 € et portent essentiellement sur du matériel informatique. Nous avons cédé du matériel de gymnastique que nous avons sorti de nos immobilisations. Le total net des actifs immobilisés s'élève à 10 309 €.

Les créances ressortent globalement à 369 425 € dont 313 976 € de clubs adhérents.

Les disponibilités ressortent globalement à 602 635 € et sont plus élevées que l'année précédente grâce à la croissance du nombre de licences. Malgré tout, ce montant ne reflète pas la situation de trésorerie qui en fin de saison est nettement plus tendue.

Les charges constatées d'avance représentent essentiellement la part 2014 des cotisations et licences versées à la FFG.

2) Au passif du bilan

Le fonds associatif ressort positif de 277 784 €.

Les fonds dédiés de 5 800 € représentent la partie de subventions allouées au titre de 2013 dans le cadre des dotations de matériel et de soutien au développement de la pratique encadrée, qui sera utilisée en 2014.

Le montant des dettes ressort à 174 480 € et aucune ne présente de retard de règlement ou ne fait l'objet de litiges.

Les produits constatés d'avance sont constitués des facturations aux adhérents, des licences, assurances...à affecter sur l'exercice 2014.

III - Les difficultés rencontrées

Nous n'avons pas rencontré de difficultés particulières au cours de cet exercice.

IV - Perspectives d'avenir

Nous sommes satisfaits de la réelle mobilisation des clubs à licencier toujours plus. en effet c'est en mutualisant les ressources que nous pourrons développer nos disciplines. Concernant saison 2013/2014 nous totalisons 29 879 licences ce qui nous place en première position par rapport aux autres Comités régionaux.

Cette forte hausse nous oblige à adapter notre fonctionnement autant sur le plan administratif que technique afin de répondre au mieux aux exigences de chacun. Une large réflexion sur nos capacités à absorber autant de licenciés doit commencer afin que tout le monde trouve sa place.

Corinne CARRUGGI
Trésorière



Comité Régional
Île-de-France Ouest

COMPTES ANNUELS

DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2013



Comité Régional
Île-de-France Ouest

Sommaire

Tableaux	Pages
Bilan synthétique	1 et 2
Compte de résultat synthétique	3 et 4
Annexe	5 à 12

BILAN ACTIF

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le				Exercice précédent	
	31/12/2013 (12 mois)				31/12/2012 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:						
Autres immobilisations incorporelles	5 315,76	5 315,76			253,64	0,02
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:						
Autres immobilisations corporelles	41 081,29	39 016,38	2 064,91	0,19	6 532,01	0,64
IMMOBILISATIONS FINANCIERES:						
Autres titres immobilisés	15,24		15,24	0,00	15,24	0,00
Autres immobilisations financières	8 228,36		8 228,36	0,74	8 228,36	0,80
TOTAL (I)	54 640,65	44 332,14	10 308,51	0,93	15 029,25	1,47
STOCKS ET EN COURS:						
Créances usagers et comptes rattachés	319 771,09	4 120,00	315 651,09	28,47	381 332,06	37,18
Autres créances						
. Organismes sociaux	2 238,60		2 238,60	0,20	1 492,40	0,15
. Autres	47 415,48		47 415,48	4,28		
Valeurs mobilières de placement	397 038,31		397 038,31	35,81	184 933,20	18,03
Disponibilités	205 597,11		205 597,11	18,54	320 813,44	31,28
Charges constatées d'avance	130 582,98		130 582,98	11,78	122 002,63	11,90
TOTAL (II)	1 102 643,57	4 120,00	1 098 523,57	99,07	1 010 573,73	98,53
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	1 157 284,22	48 452,14	1 108 832,08	100,00	1 025 602,98	100,00

BILAN PASSIF

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)	
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:				
FONDS PROPRES				
Report à nouveau	240 652,98	21,70	202 918,34	19,79
Résultat de l'exercice	37 131,36	3,35	37 734,64	3,68
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS				
-Fonds associatifs avec droit de reprise				
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
TOTAL (I)	277 784,34	25,05	240 652,98	23,46
TOTAL (II)				
FONDS DEDIÉS				
. Sur subventions de fonctionnement	5 800,00	0,52	3 487,00	0,34
TOTAL (III)	5 800,00	0,52	3 487,00	0,34
DETTES				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours			6 039,00	0,59
Fournisseurs et comptes rattachés	100 860,86	9,10	75 854,20	7,40
Autres	73 618,88	6,64	80 702,96	7,87
Produits constatés d'avance	650 768,00	58,69	618 866,84	60,34
TOTAL (IV)	825 247,74	74,42	781 463,00	76,20
TOTAL PASSIF	1 108 832,08	100,00	1 025 602,98	100,00
ENGAGEMENTS REÇUS				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
ENGAGEMENTS DONNÉS				

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT		Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation	%	
PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Production vendue de biens	1 235 085,15		1 235 085,15	99,89	1 187 386,85	99,77	47 699	4,02	
Prestations de services	1 413,20		1 413,20	0,11	2 793,96	0,23	-1 380	-49,40	
Montants nets produits d'expl.	1 236 498,35		1 236 498,35	100,00	1 190 180,81	100,00	46 318	3,89	
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Subventions d'exploitation			277 264,00	22,42	288 158,50	24,21	-10 894	-3,77	
Autres produits			7 847,90	0,63	1 082,80	0,09	6 765	625,23	
Reprise sur provisions, dépréciations			11 429,00	0,92	1 513,10	0,13	9 916	655,39	
Transfert de charges			716,00	0,06	1 210,58	0,10	-494	-40,82	
Sous-total des autres produits d'exploitation			297 256,90	24,04	291 964,98	24,53	5 292	1,81	
Total des produits d'exploitation (I)			1 533 755,25	124,04	1 482 145,79	124,53	51 610	3,48	
CHARGES D'EXPLOITATION:									
Autres achats non stockés			852 050,98	68,91	777 653,51	65,34	74 397	9,57	
Services extérieurs			126 036,95	10,19	105 126,57	8,83	20 910	19,89	
Autres services extérieurs			105 630,56	8,54	112 322,36	9,44	-6 692	-5,95	
Impôts, taxes et versements assimilés			21 053,47	1,70	19 307,50	1,62	1 746	9,04	
Salaires et traitements			255 801,21	20,69	279 908,19	23,52	-24 107	-8,60	
Charges sociales			109 689,22	8,87	118 935,09	9,99	-9 246	-7,76	
.Sur immobilisations : dotation aux amortissements			1 643,76	0,13	2 667,38	0,22	-1 024	-38,39	
.Sur actif circulant : dotation aux dépréciations			1 900,00	0,15	11 429,00	0,96	-9 529	-83,37	
Autres charges			26 652,36	2,16	23 951,34	2,01	2 701	11,28	
Total des charges d'exploitation (II)			1 500 458,51	121,35	1 451 300,94	121,94	49 158		
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			33 296,74	2,69	30 844,85	2,59	2 452	7,95	
PRODUITS FINANCIERS:									
Autres intérêts et produits assimilés			3 844,40	0,31	6 103,79	0,51	-2 259	-37,00	
Total des produits financiers (V)			3 844,40	0,31	6 103,79	0,51	-2 259	-37,00	
CHARGES FINANCIERES:									
Total des charges financières (VI)									
RÉSULTAT FINANCIER			3 844,40	0,31	6 103,79	0,51	-2 259	-37,00	
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT			37 141,14	3,00	36 948,64	3,10	193	0,52	
PRODUITS EXCEPTIONNELS:									
Sur opérations de gestion			3 073,21	0,25	935,00	0,08	2 138	228,66	
Sur opérations en capital			2 846,48	0,23			2 846	N/S	
Total des produits exceptionnels (VII)			5 919,69	0,48	935,00	0,08	4 984	533,05	
CHARGES EXCEPTIONNELLES:									
Sur opérations de gestion			631,85	0,05	149,00	0,01	482	323,49	
Sur opérations en capital			5 297,62	0,43			5 297	N/S	
Total des charges exceptionnelles (VIII)			5 929,47	0,48	149,00	0,01	5 780	N/S	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL			-9,78	0,00	786,00	0,07	-795	-101,14	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)			1 543 519,34	124,83	1 489 184,58	125,12	54 335	3,65	

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)	Variation absolue (12 mois)	%
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	1 506 387,98	1 451 449,94	54 938	3,79
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT				
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	37 131,36	37 734,64	-603	-1,59

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
PRODUITS :					
Bénévolat					
Prestations en nature					
Dons en nature					
TOTAL					
CHARGES :					
Secours en nature					
Mise à disposition gratuite de biens et services					
Prestations					
Personnel bénévole					
TOTAL					

ANNEXES

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2013 dont le total est de 1 108 832,08 euros
et au compte de résultat de l'exercice dégagant un résultat de 37 131,36 euros, présenté sous forme de liste.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2013 au 31/12/2013.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2012 au 31/12/2012.

SOMMAIRE

REGLES ET METHODES COMPTABLES

- Règles et méthodes comptables
- Changements de méthode

COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

- Etat des immobilisations
- Etat des amortissements
- Etat des provisions
- Etat des échéances des créances et des dettes

Informations et commentaires sur :

- Produits et avoirs à recevoir
- Charges à payer et avoirs à établir
- Charges et produits constatés d'avance

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

- Rémunération des dirigeants
- Effectif moyen
- Fonds dédiés

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels:

- immobilisations décomposables : l'entreprise n'a pas été en mesure de définir les immobilisations décomposables ou la décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

Logiciels informatiques	1 à 3 ans
Matériel informatique	3 ans
Matériel de gymnastique	3 ans
Mobilier de bureau	3 ans

IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Changements de méthode

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Etablissement des états financiers en conformité avec :

- le P.C.G. (Règl. CRC 99-03 et 99-01).
- les articles L123-12 à L123-28 du Code du Commerce.

Etat des immobilisations

	Valeur brute des immobilisations au début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation en cours d'exercice	Acquisitions, créations, virements pst à pst
Autres immobilisations incorporelles	5 316		
Matériel	42 096		1 427
Matériel de transport			
Mobilier	2 457		794
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL	44 554		2 221
Titres immobilisés	15		
Prêts et autres immobilisations financières	8 228		
TOTAL	8 244		
TOTAL GENERAL	58 113		2 221

	Diminutions		Valeur brute immob. à fin exercice
	Par virement de pst à pst	Par cession ou mise HS	
Autres immobilisations incorporelles			5 316
Matériel		5 693	37 831
Matériel de transport			
Mobilier			3 251
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL		5 693	41 081
Titres immobilisés			15
Prêts et autres immobilisations financières			8 228
TOTAL			8 244
TOTAL GENERAL		5 693	54 641

Etat des amortissements

	Situations et mouvements de l'exercice			
	Début exercice	Dotations exercice	Eléments sortis reprises	Fin exercice
Autres immobilisations incorporelles	5 062	254		5 316
Matériel	35 565	1 263	395	36 432
Matériel de transport				
Mobilier	2 457	127		2 584
TOTAL	38 022	1 390	395	39 016
TOTAL GENERAL	43 084	1 644	395	44 332

Etat des provisions

PROVISIONS	Début exercice	Augmentations dotations	Diminutions Reprises	Fin exercice
TOTAL Provisions réglementées				
TOTAL Autres Provisions				
Sur immobilisations incorporelles				
Sur immobilisations corporelles				
Sur titres mis en équivalence				
Sur titres de participation				
Sur autres immobilisations financières				
Sur stocks et en-cours				
Sur comptes clients	13 649	1 900	11 429	4 120
Autres dépréciations				
TOTAL Dépréciations	13 649	1 900	11 429	4 120
TOTAL GENERAL	13 649	1 900	11 429	4 120
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		1 900	11 429	
- financières				
- exceptionnelles				

Etat des échéances des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Prêts			8 228
Autres immobilisations financières	8 228		
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	319 771	319 771	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale, autres organismes sociaux	2 239	2 239	
Etat et autres collectivités publiques :	47 376	47 376	
Groupe et adhérents			
Débiteurs divers	39	39	
Charges constatées d'avance	130 583	130 583	
TOTAL GENERAL	508 237	500 008	8 228
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux adhérents			

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	Plus 1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits :				
- à 1 an maximum				
- plus d'un an				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	100 861	100 861		
Personnel et comptes rattachés	13 151	13 151		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	53 807	53 807		
Etat et autres collectivités publiques				
Provision impôts et taxes	6 661	6 661		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et adhérents				
Autres dettes				
Produits constatés d'avance	650 768	650 768		
TOTAL GENERAL	825 248	825 248		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts et dettes contractés auprès des adhérents				

Produits et avoirs à recevoir

Montant des produits et avoirs à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	
Autres immobilisations financières	
CREANCES	
Créances clients et comptes rattachés	5 795
Autres créances	
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	
DISPONIBILITES	
TOTAL	5 795

Charges à payer et avoirs à établir

Montant des charges à payer et avoirs à établir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	29 329
Dettes fiscales et sociales	19 074
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	
TOTAL	48 403

Charges et produits constatés d'avance

	Charges	Produits
Charges / Produits d'exploitation	130 583	650 768
Charges / Produits financiers		
Charges / Produits exceptionnels		
TOTAL	130 583	650 768

Rémunération des dirigeants

Les membres du Comité directeur n'ont perçu aucune rémunération.

Effectif moyen

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'association
Cadres	5	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	3	
Ouvriers		
TOTAL	8	

Fonds dédiés

Financeurs	Au 31-12-2012	Utilisé en 2013	Dotations 2013	Non utilisées au 31-12-2013
DRDJS CNDS : Soutien en matériel au club	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Conseil Régional : Développement de la pratique sportive (matériel)	2.487 €	2.487 €	4.800 €	4.800 €
Totaux	3.487 €	3.487 €	5.800 €	5.800 €

Philippe HUARD

COMMISSAIRE AUX COMPTES
MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE
DE VERSAILLES

**Comité Régional
D'Ile de France Ouest
de la
Fédération Française de Gymnastique**

**21, Avenue Pierre CURIE
78210 Saint-Cyr-l'Ecole**

RAPPORT

DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

**SUR LES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31
DECEMBRE 2013**

Mesdames ,

Messieurs,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale , j'ai l'honneur de vous présenter mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013 sur:

- le contrôle des comptes annuels du Comité Régional d'Ile de France Ouest (CRIFO) de la Fédération Française de Gymnastique tels qu'ils sont joints au présent rapport ,
- la justification de mes appréciations,
- les vérifications spécifiques et informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité Directeur.

Il m'appartient, sur la base de mon audit , d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

J'ai effectué mon audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et des informations figurant dans les comptes annuels.

Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de cet exercice.

2 – JUSTIFICATIONS DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce, les appréciations auxquelles j'ai procédé pour émettre l'opinion ci-dessus, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de commentaires particuliers.

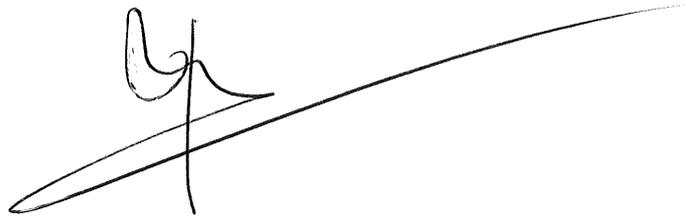
3 - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

J'ai également procédé, conformément aux normes professionnelles applicables en France ,aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du Comité Directeur.

Fait à VIROFLAY , le 18 septembre 2014

Le Commissaire aux Comptes

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'M' or 'N' shape followed by a long horizontal stroke that curves upwards at the end.

2, avenue des Combattants- 78220 VIROFLAY
SIRET : 399 265 925 00020 APE : 741C

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)				Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)	
	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:						
Autres immobilisations incorporelles	5 315,76	5 315,76			253,64	0,02
IMMOBILISATIONS CORPORELLES:						
Autres immobilisations corporelles	41 081,29	39 016,38	2 064,91	0,19	6 532,01	0,64
IMMOBILISATIONS FINANCIERES:						
Autres titres immobilisés	15,24		15,24	0,00	15,24	0,00
Autres immobilisations financières	8 228,36		8 228,36	0,74	8 228,36	0,80
TOTAL (I)	54 640,65	44 332,14	10 308,51	0,93	15 029,25	1,47
STOCKS ET EN COURS:						
Créances usagers et comptes rattachés	319 771,09	4 120,00	315 651,09	28,47	381 332,06	37,18
Autres créances						
. Organismes sociaux	2 238,60		2 238,60	0,20	1 492,40	0,15
. Autres	47 415,48		47 415,48	4,28		
Valeurs mobilières de placement	397 038,31		397 038,31	35,81	184 933,20	18,03
Disponibilités	205 597,11		205 597,11	18,54	320 813,44	31,28
Charges constatées d'avance	130 582,98		130 582,98	11,78	122 002,63	11,90
TOTAL (II)	1 102 643,57	4 120,00	1 098 523,57	99,07	1 010 573,73	98,53
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecarts de conversion actif (V)						
TOTAL ACTIF	1 157 284,22	48 452,14	1 108 832,08	100,00	1 025 602,98	100,00

BILAN PASSIF

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

PASSIF	Exercice clos le		Exercice précédent	
	31/12/2013		31/12/2012	
	(12 mois)		(12 mois)	
FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:				
FONDS PROPRES				
Report à nouveau	240 652,98	21,70	202 918,34	19,79
Résultat de l'exercice	37 131,36	3,35	37 734,64	3,68
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS				
-Fonds associatifs avec droit de reprise				
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
TOTAL (I)	277 784,34	25,05	240 652,98	23,46
TOTAL (II)				
FONDS DEDIÉS				
. Sur subventions de fonctionnement	5 800,00	0,52	3 487,00	0,34
TOTAL (III)	5 800,00	0,52	3 487,00	0,34
DETTES				
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours			6 039,00	0,59
Fournisseurs et comptes rattachés	100 860,86	9,10	75 854,20	7,40
Autres	73 618,88	6,64	80 702,96	7,87
Produits constatés d'avance	650 768,00	58,69	618 866,84	60,34
TOTAL (IV)	825 247,74	74,42	781 463,00	76,20
TOTAL PASSIF	1 108 832,08	100,00	1 025 602,98	100,00
ENGAGEMENTS REÇUS				
Legs nets à réaliser :				
- acceptés par les organes statutairement compétents				
- autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				
ENGAGEMENTS DONNÉS				

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT		Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)		%	
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation	%	
PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Production vendue de biens	1 235 085,15		1 235 085,15	99,89	1 187 386,85	99,77	47 699	4,02	
Prestations de services	1 413,20		1 413,20	0,11	2 793,96	0,23	-1 380	-49,40	
Montants nets produits d'expl.	1 236 498,35		1 236 498,35	100,00	1 190 180,81	100,00	46 318	3,89	
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:									
Subventions d'exploitation			277 264,00	22,42	288 158,50	24,21	-10 894	-3,77	
Autres produits			7 847,90	0,63	1 082,80	0,09	6 765	625,23	
Reprise sur provisions, dépréciations			11 429,00	0,92	1 513,10	0,13	9 916	655,39	
Transfert de charges			716,00	0,06	1 210,58	0,10	-494	-40,82	
Sous-total des autres produits d'exploitation			297 256,90	24,04	291 964,98	24,53	5 292	1,81	
Total des produits d'exploitation (I)			1 533 755,25	124,04	1 482 145,79	124,53	51 610	3,48	
CHARGES D'EXPLOITATION:									
Autres achats non stockés			852 050,98	68,91	777 653,51	65,34	74 397	9,57	
Services extérieurs			126 036,95	10,19	105 126,57	8,83	20 910	19,89	
Autres services extérieurs			105 630,56	8,54	112 322,36	9,44	-6 692	-5,95	
Impôts, taxes et versements assimilés			21 053,47	1,70	19 307,50	1,62	1 746	9,04	
Salaires et traitements			255 801,21	20,69	279 908,19	23,52	-24 107	-8,60	
Charges sociales			109 689,22	8,87	118 935,09	9,99	-9 246	-7,76	
.Sur immobilisations : dotation aux amortissements			1 643,76	0,13	2 667,38	0,22	-1 024	-38,39	
.Sur actif circulant : dotation aux dépréciations			1 900,00	0,15	11 429,00	0,96	-9 529	-83,37	
Autres charges			26 652,36	2,16	23 951,34	2,01	2 701	11,28	
Total des charges d'exploitation (II)			1 500 458,51	121,35	1 451 300,94	121,94	49 158		
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			33 296,74	2,69	30 844,85	2,59	2 452	7,95	
PRODUITS FINANCIERS:									
Autres intérêts et produits assimilés			3 844,40	0,31	6 103,79	0,51	-2 259	-37,00	
Total des produits financiers (V)			3 844,40	0,31	6 103,79	0,51	-2 259	-37,00	
CHARGES FINANCIERES:									
Total des charges financières (VI)									
RÉSULTAT FINANCIER			3 844,40	0,31	6 103,79	0,51	-2 259	-37,00	
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT			37 141,14	3,00	36 948,64	3,10	193	0,52	
PRODUITS EXCEPTIONNELS:									
Sur opérations de gestion			3 073,21	0,25	935,00	0,08	2 138	228,66	
Sur opérations en capital			2 846,48	0,23			2 846	N/S	
Total des produits exceptionnels (VII)			5 919,69	0,48	935,00	0,08	4 984	533,05	
CHARGES EXCEPTIONNELLES:									
Sur opérations de gestion			631,85	0,05	149,00	0,01	482	323,49	
Sur opérations en capital			5 297,62	0,43			5 297	N/S	
Total des charges exceptionnelles (VIII)			5 929,47	0,48	149,00	0,01	5 780	N/S	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL			-9,78	0,00	786,00	0,07	-795	-101,14	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)			1 543 519,34	124,83	1 489 184,58	125,12	54 335	3,65	

Période du 01/01/2013 au 31/12/2013

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT (suite)	Exercice clos le 31/12/2013 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2012 (12 mois)		Variation absolue (12 mois)	%
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	1 506 387,98	121,83	1 451 449,94	121,95	54 938	3,79
SOLDE DEBITEUR = DEFICIT						
SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT	37 131,36	3,00	37 734,64	3,17	-603	-1,59
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE						
PRODUITS :						
Bénévolat						
Prestations en nature						
Dons en nature						
TOTAL						
CHARGES :						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite de biens et services						
Prestations						
Personnel bénévole						
TOTAL						

ANNEXES

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2013 dont le total est de 1 108 832,08 euros
et au compte de résultat de l'exercice dégagant un résultat de 37 131,36 euros, présenté sous forme de liste.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2013 au 31/12/2013.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'exercice précédent avait une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2012 au 31/12/2012.

SOMMAIRE

REGLES ET METHODES COMPTABLES

- Règles et méthodes comptables
- Changements de méthode

COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

- Etat des immobilisations
- Etat des amortissements
- Etat des provisions
- Etat des échéances des créances et des dettes

Informations et commentaires sur :

- Produits et avoirs à recevoir
- Charges à payer et avoirs à établir
- Charges et produits constatés d'avance

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

- Rémunération des dirigeants
- Effectif moyen
- Fonds dédiés

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels:

- immobilisations décomposables : l'entreprise n'a pas été en mesure de définir les immobilisations décomposables ou la décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

Logiciels informatiques	1 à 3 ans
Matériel informatique	3 ans
Matériel de gymnastique	3 ans
Mobilier de bureau	3 ans

IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

CREANCES ET DETTES

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Changements de méthode

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Etablissement des états financiers en conformité avec :

- le P.C.G. (Règl. CRC 99-03 et 99-01).
- les articles L123-12 à L123-28 du Code du Commerce.

31-12-2013

Etat des immobilisations

	Valeur brute des immobilisations au début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation en cours d'exercice	Acquisitions, créations, virements pst à pst
Autres immobilisations incorporelles	5 316		
Matériel	42 096		1 427
Matériel de transport			
Mobilier	2 457		794
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL	44 554		2 221
Titres immobilisés	15		
Prêts et autres immobilisations financières	8 228		
TOTAL	8 244		
TOTAL GENERAL	58 113		2 221

	Diminutions		Valeur brute immob. à fin exercice
	Par virement de pst à pst	Par cession ou mise HS	
Autres immobilisations incorporelles			5 316
Matériel		5 693	37 831
Matériel de transport			
Mobilier			3 251
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL		5 693	41 081
Titres immobilisés			15
Prêts et autres immobilisations financières			8 228
TOTAL			8 244
TOTAL GENERAL		5 693	54 641

Etat des amortissements

	Situations et mouvements de l'exercice			
	Début exercice	Dotations exercice	Eléments sortis reprises	Fin exercice
Autres immobilisations incorporelles	5 062	254		5 316
Matériel	35 565	1 263	395	36 432
Matériel de transport				
Mobilier	2 457	127		2 584
TOTAL	38 022	1 390	395	39 016
TOTAL GENERAL	43 084	1 644	395	44 332

Etat des provisions

PROVISIONS	Début exercice	Augmentations dotations	Diminutions Reprises	Fin exercice
TOTAL Provisions réglementées				
TOTAL Autres Provisions				
Sur immobilisations incorporelles				
Sur immobilisations corporelles				
Sur titres mis en équivalence				
Sur titres de participation				
Sur autres immobilisations financières				
Sur stocks et en-cours				
Sur comptes clients	13 649	1 900	11 429	4 120
Autres dépréciations				
TOTAL Dépréciations	13 649	1 900	11 429	4 120
TOTAL GENERAL	13 649	1 900	11 429	4 120
Dont dotations et reprises :				
- d'exploitation		1 900	11 429	
- financières				
- exceptionnelles				

Etat des échéances des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Prêts			
Autres immobilisations financières	8 228		8 228
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	319 771	319 771	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale, autres organismes sociaux	2 239	2 239	
Etat et autres collectivités publiques :	47 376	47 376	
Groupe et adhérents			
Débiteurs divers	39	39	
Charges constatées d'avance	130 583	130 583	
TOTAL GENERAL	508 237	500 008	8 228
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux adhérents			

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	Plus 1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits :				
- à 1 an maximum				
- plus d'un an				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	100 861	100 861		
Personnel et comptes rattachés	13 151	13 151		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	53 807	53 807		
Etat et autres collectivités publiques				
Provision impôts et taxes	6 661	6 661		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et adhérents				
Autres dettes				
Produits constatés d'avance	650 768	650 768		
TOTAL GENERAL	825 248	825 248		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts et dettes contractés auprès des adhérents				

31-12-2013

Produits et avoirs à recevoir

Montant des produits et avoirs à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	
Autres immobilisations financières	
CREANCES	
Créances clients et comptes rattachés	5 795
Autres créances	
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	
DISPONIBILITES	
TOTAL	5 795

Charges à payer et avoirs à établir

Montant des charges à payer et avoirs à établir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	29 329
Dettes fiscales et sociales	19 074
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	
TOTAL	48 403

Charges et produits constatés d'avance

	Charges	Produits
Charges / Produits d'exploitation	130 583	650 768
Charges / Produits financiers		
Charges / Produits exceptionnels		
TOTAL	130 583	650 768

31-12-2013

Rémunération des dirigeants

Les membres du Comité directeur n'ont perçu aucune rémunération.

Effectif moyen

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'association
Cadres	5	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	3	
Ouvriers		
TOTAL	8	

Fonds dédiés

Financeurs	Au 31-12-2012	Utilisé en 2013	Dotations 2013	Non utilisées au 31-12-2013
DRDJS CNDS : Soutien en matériel au club	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Conseil Régional : Développement de la pratique sportive (matériel)	2.487 €	2.487 €	4.800 €	4.800 €
Totaux	3.487 €	3.487 €	5.800 €	5.800 €

Philippe HUARD

COMMISSAIRE AUX COMPTES
MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE
DE VERSAILLES

**Comité Régional
D'Ile de France Ouest
de la
Fédération Française de Gymnastique**

**21, Avenue Pierre CURIE
78210 Saint-Cyr-l'Ecole**

RAPPORT SPECIAL

DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2013

Mesdames ,

Messieurs,

En ma qualité de commissaire aux comptes de votre Association, je dois vous présenter un rapport sur les conventions réglementées et courantes dont j'ai été avisé. Il n'entre pas dans ma mission de rechercher l'existence éventuelle de telles conventions

Je vous informe qu'il ne m'a été donné avis d'aucune convention visée par la loi .

Fait à VIROFLAY , le 18 septembre 2014

Le Commissaire aux Comptes





Fédération Française de Gymnastique
Comité Régional Ile de France Ouest
21 avenue Pierre Curie – 78210 Saint-Cyr L'École
Tél. : 01 72 67 40 00 - Email : ffg.crifo@orange.fr

Assemblée
Générale
Ordinaire

5 octobre

2014

**44ème Congrès du Comité Régional d'Ile-de-France
Ouest de Gymnastique**

**Commentaires
Budgets 2014 &
2015**

1 COMMENTAIRES BUDGET ACTUALISE 2014

En 2014 nous obtiendrons un total budget de 1 586 960 € soit une augmentation de 80 572 € par rapport à 2013 avec une part de ressources propres d'activité qui augmente de 64 591 € pour un total de 1 156 300 €.

1.1 PRODUITS :

1.1.1 LICENCES

Sur l'année 2014, nous prévoyons une augmentation du poste « Produits licences » due à l'augmentation du nombre de licences sur la saison 2013/2014 et à l'augmentation de la part régionale de 0,89 € (+0.11 € d'assurance et +0.89 € de licence) soit un total de 827 000 €.

Les difficultés rencontrées par les clubs concernant les nouveaux rythmes scolaires et les éventuelles baisses des dotations municipales nous amènent à une extrême prudence sur le calcul du nombre de licences que nous atteindrons au 31/12/2014.

1.1.2 FORMATIONS BP

Le recul du nombre d'inscrits en 2013 avait fortement affecté notre résultat puisque nous avons enregistré une baisse de -23 459 € par rapport à 2012. Cette année nous constatons un réel engouement pour notre formation professionnelle qui se traduit par un nombre de nouveaux inscrits de 31 stagiaires, ce qui nous permettra d'atteindre un montant de produit de 187 000 € en 2014 soit une augmentation de 64 247 €.

1.1.3 SUBVENTIONS

Globalement, les subventions resteront au même niveau qu'en 2013 (conseil régional, DRJSCS, FFG) même si nous constatons quelques ajustements ici ou là nous prévoyons d'avoir cette année des subventions à hauteur de 277 060€ si la fédération valide notre contrat d'orientation territorial.

1.2 CHARGES

1.2.1 LICENCES

En charge la part licences versée à la FFG a augmentée d'1 € supplémentaire par licences, le tarif fédéral passant de 19 € l'unité à 20 € pour cette saison, ce qui va entraîner une augmentation de nos charges en 2014 de 14 816 €.

1.2.2 MASSE SALARIALE

Notre masse salariale devrait augmenter de + 2,87 % pour 8 équivalents temps plein pour atteindre la somme de 398 340 € cette année. Nous avons embauché depuis fin août 2014 une salariée, Mlle Stéphanie TARCHOUN, à la fois sur des missions administratives (licences, mutations, facturation...) et sur des missions techniques.

2 COMMENTAIRES DU BUDGET PREVISIONNEL 2015

2.1 Introduction

À la fin de la saison 2013/2014 nous avons atteint un total de licences de 29 879 unités, évidemment l'objectif est d'atteindre la barre des 30 000 licences pour la saison 2014/2015.

Nous devons aussi maintenir nos frais de fonctionnement au niveau actuel et insister sur la mise en place d'actions en direction des clubs.

Sur l'Île de France Ouest nous avons un environnement à fort potentiel qu'il faut réussir à développer avec l'aide des Comités départementaux.

La création de postes d'agent de développement au niveau de certains départements est un atout majeur pour notre territoire, et le Comité Régional doit être en mesure de soutenir cette démarche.

2.2 Secteur administration générale

Dans ce secteur nous faisons apparaître les charges et produits liés aux affiliations, licences, assurances...Étant entendu que notre objectif est d'atteindre les 30 000 licences, l'impact sur les comptes est lisible. En produit nous prévoyons un total de 1 034 000 € et en charge 793 000 €.

La Fédération a augmenté le tarif de la licence qui passe de 19 € à 20 € aujourd'hui. Nous répercutons une partie de cette hausse sur nos tarifs en augmentant de + 0,89 € la part régionale, sachant que nous avons décidé d'absorber l'augmentation de l'assurance de + 0,11 €.

La fédération a prévu une nouvelle hausse pour la saison 2015/2016 de +0,5 €, il n'est pas à l'ordre du jour pour l'instant d'augmenter la part régionale même s'il faudra trouver un moyen pour financer cette augmentation.

Les salaires et charges sont en augmentation de +8400 € dans ce secteur, car nous avons une nouvelle salariée qui vient en soutien sur la validation des licences.

2.3 Secteur formation

La formation professionnelle représente le plus gros poste budgétaire de ce secteur. Nous prévoyons un produit de 180 000 € en 2015 même s'il est très difficile d'anticiper une baisse éventuelle.

Notre objectif est de diversifier notre offre de formation professionnelle en organisant de manière autonome un CQP la saison prochaine. Étant donné que nous sommes en phase de négociation, il est encore trop tôt pour le faire apparaître dans notre budget. Toutefois nos compétences dans la formation et les liens étroits que nous entretenons avec la Fédération pourraient faire aboutir ce projet, à suivre.

2.4 Secteur Haut-Niveau

Dans ce secteur nous ne bénéficions que de très peu de ressources propres, en effet le haut-niveau est principalement alimenté par nos partenaires institutionnels. Ce qui explique son extrême fragilité, sachant que sur notre territoire nous comptons 3 pôles espoirs. Sur 140 050 € de produits au total 91 % des ressources proviennent de ces partenaires (Conseil Régional, DRJSCS).

Je crois que nous pouvons remercier les clubs supports de ces structures de haut-niveau sans lesquels rien ne serait possible et le CREPS de Châtenay qui soutient notre Pôle Espoir GAM ainsi que les coordinateurs qui font un travail fabuleux.

2.5 Secteur Compétition

Dans ce secteur, nous n'observons pas de grosses variations, le seul point qui me paraît important à soulever concerne le total des produits de 68 200 € largement inférieur aux charges de 128 250 €. Malgré cela il faut tenir compte du fait que nos compétitions sont de véritables vecteurs de développement. Les programmes compétitifs et le format compétitif peuvent amener de nouveaux clubs à s'affilier, d'où l'importance pour nous région de répondre aux attentes des clubs dans ce domaine.

2.6 Conclusion.

Pour conclure, j'aborderai un point qui aura un impact sur notre budget 2015 ou 2016, notre bail arrive à échéance en juin 2016. Il n'est pas question de le renouveler étant donné que les locaux actuels ne sont plus adaptés au fonctionnement.